

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสังคม
ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๐
วันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๙ เวลา ๑๔.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมตึกอำนวยการ ชั้น ๒ โรงพยาบาลสังคม

๑. นายบรรจบ อุบลแสน ตำแหน่ง นายแพทย์เชี่ยวชาญ
๒. นางวรรณพร เอกะกุล ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๓. นางพิทภรณ์ พลโคต ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๔. นายไพโรจน์ อีร์โชติวัฒนา ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการ
๕. นางสาวณัฐฉิรินทร์ ทองปฐมวงศ์ ตำแหน่ง ทันตแพทย์ชำนาญการ
๖. นายพงษ์ศักดิ์ ชัยประเทศ ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๗. นายอาทิตย์ คำจันทร์ ตำแหน่ง นายแพทย์ปฏิบัติการ
๘. นายอนิรุทธ์ วัชชัย ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

ผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวกันทิมา กิตติพิทยากร ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการ ดูแลผู้ป่วย
๒. นางสาวอมลีน สุระวิชัย ตำแหน่ง เกษีกรปฏิบัติการ -
๓. นายเจษฎา นุชพ่วง ตำแหน่ง ทันตแพทย์ปฏิบัติการ -
๔. นางสาวละอองดาว คงแก้ว ตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน ไปราชการ
๕. นางสุภาพร ปานิเสน ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ลา
๖. นายสายันต์ โชตยาธิวัฒน์ ตำแหน่ง เกษีกรชำนาญการ -
๗. นางรัศมี ทิพชัย ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ลาพักผ่อน

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๑๘ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายแพทย์โรงพยาบาลสังคม นายแพทย์บรรจบ อุบลแสน แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้
เรื่องที่ ๑ วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๙ วันคล้ายวันพระราชสมภพ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ให้จัดกิจกรรมถวายเป็นพระราชกุศล เช่น การทำบุญตักบาตรพระสงฆ์
เรื่องที่ ๒ ขอให้เร่งรัดการเบิกจ่าย จังหวัดหนองคายเบิกจ่ายได้ลำดับที่ ๒๘ ของประเทศ
ครุภัณฑ์ไม่ต่ำกว่า ๒ ล้านบาท ลงนามแล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๕๙

เรื่องที่ ๓การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารเพื่อให้บริการประชาชน สำ นักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.) หนองคาย ได้เข้าร่วมเป็นต้นแบบโดยผ่านการประเมินแล้ว และจะขยายจากปี ๒๕๕๙ ที่ดำเนินการ ๑๔ หน่วยงาน เป็น ๒๘ หน่วยงาน ในปี ๒๕๖๐

เรื่องที่ ๔การประเมินคุณธรรมความโปร่งใสของหน่วยงาน จังหวัดหนองคาย ผ่านอยู่ในเกณฑ์ ร้อยละ ๘๒.๕ ซึ่งมีหน่วยงานด้านสาธารณสุข และ อีกหน่วยงานอื่นเป็นตัวแทน ๒ หน่วยงาน

เรื่องที่ ๕การจัดงานวันต่อต้านการคอร์รัปชันสากล ในวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ จะมีการจัด นิทรรศการ และการประชุมทางไกล กับ ประชาชนทั่วประเทศ รายละเอียดการจัดงาน สสจ.หนองคาย จะแจ้งให้ ผู้เกี่ยวข้องทราบ

เรื่องที่ ๖ในวันที่ ๗ - ๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ จังหวัดหนองคาย จะเป็นเจ้าภาพจัดแข่งขันทักษะ ด้านวิชาการภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของตัวแทนโรงเรียนประถมศึกษา มัธยมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เข้าร่วมจำนวนมาก หน่วยงานสาธารณสุขให้จัดเจ้าหน้าที่เข้าร่วม เช่น หน่วยปฐมพยาบาล

เรื่องที่ ๗การออกข้อกำหนดท้องถิ่น เทศบาล ๑๙ แห่ง จังหวัดหนองคายเป็นจังหวัดนำร่อง ผ่าน ๕ หมวด ๑๐ เรื่อง ผ่าน ๕ ขั้นตอนแล้ว ในส่วนเทศบาลทั้ง ๑๙ แห่ง ได้ประกาศครบ ๗ วันแล้ว สามารถ บังคับใช้ได้เลย ส่วนองค์การบริหารส่วนตำบล(อบต.) ๔๘ แห่ง รอประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อประกาศแล้ว จะมีข้อกำหนดใช้ทุก อบต.

เรื่องที่ ๘โครงการ คนหนองคาย รักหนองคาย กินข้าวหนองคาย เพื่อช่วยเหลือชาวนาขอให้ โรงพยาบาลทุกแห่ง สาธารณสุขอำเภอ ให้การสนับสนุนจัดให้มีพื้นที่ในการจำหน่ายข้าว หรือ รับซื้อข้าวจาก ชาวนาเพื่อช่วยเหลือให้ชาวนาได้จำหน่ายข้าว

เรื่องที่ ๙กำหนดการตรวจราชการกรณีปกติ รอบที่ ๑ จังหวัดหนองคาย ประมาณเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ รอบที่ ๒ เดือน มิถุนายน - สิงหาคม ๒๕๖๐ เน้นการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ การ พัฒนาบุคลากร จังหวัดหนองคายเป็นศูนย์กลาง ๕ เรื่อง คือ กลุ่มโรคไม่ติดต่อ (NCD), โรคไต (CKD), เขต เศรษฐกิจพิเศษ และสาธารณสุขชายแดน จะใช้ข้อมูลจากระบบคลังข้อมูลด้านการแพทย์และสุขภาพ (HDC) ทุก แห่ง ให้บันทึกข้อมูลทุกสัปดาห์ที่ ๓ ของเดือน การพัฒนานคน ให้สร้างความเชื่อมั่นในค่านิยมหลักของกระทรวง สาธารณสุข เน้นย้ำเรื่อง ๕ Goal Setting

เรื่องที่ ๑๐กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพ สสจ.หนองคาย แจ้ง Primary Care Cluster (PCC) จังหวัดหนองคาย ประกอบด้วย แพทย์เวชศาสตร์ครอบครัวในสัดส่วนที่เหมาะสม ทีมหมอครอบครัว กระบวนการ เวชศาสตร์ครอบครัว มีการเชื่อมโยง DHS/DHB ทีมหมอครอบครัว คือทีมบุคลากรสุขภาพที่ร่วมกันรับผิดชอบ สุขภาพประชากรจำนวนหนึ่งที่เกิดกลาร่วมกันเป็นการประจำ และ มีบทบาทให้บริการดูแลสุขภาพทั้งด้านการ รักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และฟื้นฟูสุขภาพ อย่างต่อเนื่อง รับผิดชอบเต็มเวลา ดูแลบริการ สุขภาพทั้งในสถานที่ และรุกไปในชุมชน มีระบบข้อมูลที่ใช้ประกอบการดูแลสุขภาพที่ต่อเนื่อง เชื่อมโยงได้ ดูแล แบบองค์รวม ต่อเนื่อง ผสมผสานเชื่อมโยง บ้าน ชุมชน หน่วยบริการทุกระดับ ต่อยอด มีการวางแผนและร่วมดูแล สุขภาพร่วมกัน ใน ๑๐ ปี ข้างหน้า ดูแลด้วยหลักเวชศาสตร์ครอบครัว ทีมหมอครอบครัวประกอบด้วย แพทย์ ๑ , พยาบาลวิชาชีพ ๔ , นักวิชาการสาธารณสุข หรือ เจ้าพนักงาน สาธารณสุข ๔ , ทันตภิบาล ๑ , เจ้าพนักงานเภสัช กรรม ๑, แพทย์แผนไทย ๑ รวม ๓ ทีม เป็น ๑ Cluster

เรื่องที่๑๑งานประกันสุขภาพพืชแจง กรณีมีเงิน (PP/ค่าเสื่อม) (ค้างท่อ) (เงินเหลือจ่าย เงินที่ยังไม่ได้ดำเนินการ) ให้หน่วยบริการจัดทำแผนการบริหารเงินที่ค้างจ่าย (ตามวัตถุประสงค์ เพื่อขออนุมัติ คณะอนุกรรมการหลักประกันสุขภาพเขต (อปสข.) ภายในวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๐ หากไม่ดำเนินการ หรือ ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในกำหนด ให้ส่งเงินที่เหลือคนกองทุนฯ เมื่อได้รับอนุมัติจาก อปสข. แล้ว ให้ดำเนินการตาม โครงการที่ได้รับอนุมัติ/กรณีค่าเสื่อมให้จัดหาครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ พัสดุฯ หรือระเบียบของหน่วยบริการนั้นได้ต้องก่อนนี้ผู้กผันให้แล้วเสร็จภายในงบประมาณ ๒๕๖๑ หากไม่สามารถ ดำเนินการทันเวลา ให้นำส่งเงินคืนกองทุนฯ

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒รับรองรายงานการประชุม

ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๐ ในการประชุม วันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

ที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องติดตาม

เรื่องที่ ๑ สถานการณ์การเงินโรงพยาบาลสังคม ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙มียอดเงิน คงเหลือ ๑๘ ล้านบาท มีหนี้สินคงค้าง ๘ ล้านบาท วัสดุคงคลัง ๒ ล้านบาท กรรมการบริหารโรงพยาบาลทุกท่าน ร่วมเป็นกรรมการ CFO ของโรงพยาบาล

รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังตามตัวชี้วัดที่กระทรวงกำหนดในปี ๒๕๕๔

เดือน ตุลาคม ๒๕๕๙

๑.๑ สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratio)

๑) อัตราส่วนทุนหมุนเวียน Current Ratio = ๐.๙๕ เกณฑ์มากกว่าหรือเท่ากับ ๑.๕

๒) อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว Quick Ratio = ๐.๔๙ เกณฑ์มากกว่าหรือ เท่ากับ ๑.๐

๓) อัตราส่วนเงินสดต่อหนี้สินหมุนเวียน Cash Ratio = ๐.๓๔ เกณฑ์มากกว่า หรือเท่ากับ ๐.๘

๔) ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเก็บลูกหนี้การค้ารักษา Non UC = ๒๑ เกณฑ์น้อยกว่า หรือเท่ากับ ๙๐

๕) ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเก็บลูกหนี้การค้ารักษาตามจ่าย UC (วัน) = ๒๐๒ เกณฑ์น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๙๐

๖) ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเก็บลูกหนี้การค้ารักษาเบิกคลัง = ๔๐ เกณฑ์น้อยกว่า หรือเท่ากับ ๙๐

๗) ระยะเวลาถัวเฉลี่ยการหมุนเวียนของวัสดุคงคลัง (วัน) = ๒๗ วัน เกณฑ์น้อย กว่าหรือเท่ากับ ๙๐

๘) ระยะเวลาถั่วเฉลี่ยการหมุนเวียนของค่ายาเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์คงคลัง (วัน) = ๖๔ วัน เกณฑ์น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๙๐ วัน

๙) ระยะเวลาถั่วเฉลี่ยในการชำระเจ้าหนี้การค้า (วัน) = ๑๙๗ วัน เกณฑ์น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๙๐ วัน

๑๐) ระยะเวลาถั่วเฉลี่ยในการชำระเจ้าหนี้การค้าสำหรับค่ายาเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์ (วัน) = ๒๔๗ วัน เกณฑ์น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๙๐ วัน

๑๑) ระยะเวลาถั่วเฉลี่ยในการชำระเจ้าหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่ายนอกจังหวัด,ต่างจังหวัด,แรงงานต่างด้าว และค่าบริการ (วัน) = ๗๓๘ วัน เกณฑ์น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๙๐ วัน

๑.๒ วิเคราะห์ต้นทุน (Estimated Cost analysis) ค่าเฉลี่ยไม่เกิน Percentile ๘๐

๑) ต้นทุนดำเนินการทั้งหมดต่อ RW = ๑๒,๕๙๒

๒) ต้นทุนดำเนินการทั้งหมดต่อ OPD Visit = ๓๗๓

๓) ต้นทุนบริการต่อ RW = ๑๐,๐๖๓

๔) ต้นทุนบริการต่อ OPD Visit = ๒๘๘

๕) อัตราการครองเตียงต่อปี = ร้อยละ ๘๒ ต่อปี เกณฑ์มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ ๗๐

๖) อัตราการใช้เตียง (คนต่อเตียงต่อปี) = ๑๒๙.๗

ปัจจุบันวิกฤตทางการเงิน โรงพยาบาลสังคม เดือนตุลาคม ๒๕๕๙ อยู่ที่ระดับ ๓ **ประธาน** ให้คุณพงษ์ศักดิ์ ชัยประเทศ รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง อย่างน้อยรายงานรายไตรมาส

เรื่องที่ ๒โครงการลดการใช้พลังงานในภาคราชการ

๒.๑ โรงพยาบาลสังคมในไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๕๙ ครบไตรมาส รอใบแจ้งหนี้

๒.๒ เพื่อสนองนโยบายมาตรการประหยัดพลังงานจึงขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ร่วมมือกันประหยัดพลังงาน ประหยัดค่าใช้จ่าย โดยการพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาล

เรื่องที่ ๓งาน ๕ ส

๓.๑ แจ้งงาน ๕ส เป็นตัวชี้วัด Routine ระดับ CUP ให้ดำเนินการต่อเนื่องเพื่อรองรับการเข้าเยี่ยมสำรวจการรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลสังคม ในวันที่ ๔ - ๕ มกราคม ๒๕๖๐

๓.๒ คณะกรรมการตรวจประเมินผลพื้นที่ ๕ส ต่อเนื่องเดือนละ ๑ ครั้ง

๓.๓ ให้ปรับปรุงการบริการด้านหน้าใช้หลัก คือ Quality Service and Cleanliness (QSC) ด้วยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรทุกคน ร่วมปรับปรุงสภาพแวดล้อม และบรรยากาศในการทำงานให้สดใสใน ๓ ด้าน คือ คุณภาพ (Quality) บริการ (Service) และความสะอาด (Clean)

๓.๔ ผลการประเมิน ๕ส จะใช้เป็นตัวชี้วัดการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนของเจ้าหน้าที่

๓.๕ ให้ทีม ๕ส และทีม ENV ทำ ๕ส โซนโรงงาน แพทย์แผนไทย โรงครัว

๓.๖ วันที่ ๗ - ๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ คณะกรรมการ ตรวจสอบความเรียบร้อยแต่ละพื้นที่ วันที่ ๒๓ ธันวาคม ทำกิจกรรมทำความสะอาดใหญ่ วันที่ ๓๐ ธันวาคม ทำกิจกรรมทำความสะอาดใหญ่ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๐ คณะกรรมการบริหาร ตรวจสอบเช็คความเรียบร้อย

เรื่องที่ ๔ งาน HPH

๔.๑ รอแผนจาก สสจ.หนองคาย

เรื่องที่ ๕ งาน HA

๕.๑ โรงพยาบาลสังคมมุ่งเน้นให้ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน HA ภายในปี ๒๕๕๙ นี้ และวันที่ ๔ - ๕ มกราคม ๒๕๖๐ สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)(สรพ.) จะเข้าเยี่ยมชมสำรวจเพื่อรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาล ดังนั้นให้เจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรม ๗ ฐานเรียนรู้สู่การพัฒนาคุณภาพ HA ในวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๕๙ นี้ ให้ทุกทีมเข้าเยี่ยมชมและเตรียมความพร้อมผู้ปฏิบัติงาน วันที่ ๒๖ - ๒๗ ธันวาคม ทีมนำ ทีมระบบ เตรียมพร้อมและซ้อมการนำเสนอ ทีมละไม่เกิน ๑๕ นาที

เรื่องที่ ๖ งานความเสี่ยง

๖.๑ ให้ทุกหน่วยงานเขียนและส่งรายงานอุบัติการณ์ที่เกิดขึ้น ส่งภายในวันที่ ๗ ของเดือนถัดไป

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

เรื่องที่ ๑ ให้เจ้าหน้าที่ทุกท่านมาปฏิบัติงานปกติในวันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๐ เพื่อเตรียมความพร้อมรับการเข้าเยี่ยมชมสำรวจเพื่อรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลในวันที่ ๔ - ๕ มกราคม ๒๕๖๐

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อทราบและพิจารณา

คุณนรินทร์ วงษ์ไชย กรณีผู้ป่วยในมีความจำเป็นต้องได้รับเลือด พยาบาลได้ดำเนินการติดต่อที่โรงพยาบาลอื่น เห็นควรให้มีธนาคารเลือด

ประธาน มอบให้ทีม PCT จัดทำแนวทางการดำเนินงาน รongบประมาณ เนื่องจากต้องใช้งบประมาณที่สูงมาก

คุณอาทิตย์ คำจันทร์กรณีขาด จะทำอย่างไร

ประธาน ให้ระบบวิเคราะห์การดำเนินงาน โดยให้ คุณวรรณพร เอกะกุล ควบคุมการแก้ไข มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

เรื่องที่ ๑ โรงพยาบาลสังคมได้รับความอุปถัมภ์จากพระเดชพระคุณพระครูสุทธิญาณโสภณ เจ้าคณะอำเภอสังคม (ธ.) เจ้าอาวาสวัดป่านาขาม หมู่ ๒ บ้านนาขาม ตำบลแก้งไก่อ อำเภอสังคม จังหวัดหนองคาย ก่อสร้างอาคารผู้ป่วยโรงพยาบาลสังคม “ตึกอนาลโยเมตตา หลวงพ่อจันมี” ให้งาน IT ช่วยประชาสัมพันธ์ลำดับการก่อสร้างที่เป็นปัจจุบันให้ผู้มีจิตศรัทธาทราบ

ที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุม๑๖.๑๘ น.

..... จด/บันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวณลิตา กิ่งไผ่ล้อม)

นักวิชาการสาธารณสุข

.....ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(นางพิภรณ์พลโคต)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

.....ผู้รับรองรายงานการประชุม

(นายบรรจบ อุบลแสน)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ

